CONTRIBUER A LA GESTION D'ENTREPRISE

TER-COMP218

MAJ 20.02.2023

Nature de l'action

Action d'acquisition, d'entretien ou de perfectionnement des connaissances.

Personnel concerné

Toute collaborateur amené à exercer des missions de suivi de performance de façon occasionnelle ou régulière.

Prérequis

Avoir des notions de comptabilité.

Objectifs pédagogiques

Etre capable :

- d'organiser le suivi de la performance de l'entreprise
- d'identifier les indicateurs de performance
- de créer les tableaux de bord
- de réaliser régulièrement le suivi
- de proposer des actions correctives ou d'optimisation.

Mode d'évaluation

Une évaluation qualitative de la formation est demandée aux stagiaires en fin de stage.

Méthodes pédagogiques

- Exposés théoriques et études de cas pratiques.

Documentation : un support de cours est remis aux stagiaires.

Sanction de la formation

- Remise d'une attestation mentionnant les objectifs, la nature et la durée de l'action.
- Cette formation ne fait pas l'objet d'une évaluation des acquis.

Durée

35 heures, soit 5 journées de 7 heures

PROGRAMME

CONNAITRE LES COMPOSANTES DU COMPTE DE RESULTAT ET CONSTRUIRE LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

- Maitriser la formation du résultat d'exploitation, du résultat financier, du résultat exceptionnel
- Comprendre le calcul de l'impôt sur les sociétés, de la participation des salariés aux bénéfice
- Calculer le résultat net et analyser les clés du compte de résultat
- Construire le SIG en intégrant les retraitements, les analyser et calculer d'autres ratios de gestion

CONNAITRE LES POSTES DU BILAN COMPTABLE ET ETRTE CAPABLE DE CONSTRUIRE LE BILAN FONCTIONNEL (FINANCIER)

- Maitriser les postes de l'actif et du passif du bilan
- Calculer le Fonds de Roulement, le Besoin en Fonds de Roulement et la Trésorerie Nette
- Lire et analyser l'équilibre financier
  - Déterminer les différentes rations : autonomie financière, indépendance financière, solvabilité à court terme, délai moyen clients, fournisseurs, stocks…

LA NOTION DES COUTS

- Calculer les coûts fixes et taux de marge sur coûts variables, puis le seuil de rentabilité, le point mort
- Différencier les coûts directs et indirects, comprendre les coûts de revient
- Connaître les différentes approches : coûts complets, méthode ABC, coûts cibles

LES TABLEAUX DE BORD

- Collecte de l'information : origine des données par indicateur retenu, système d'information
- Etablir la périodicité de production de chaque indicateur et tableaux de bord
- Définir les données de référence : budget, période antérieure, ratios du secteur d'un concurrent
  - Construction des tableaux de bord via Excel et de graphiques représentatifs

L'ANALYSE D'UN INVESTISSEMENT

- Différencier immobilisation et charge
- Impact sur le résultat de la différenciation entre charges et immobilisations
- Calculer les amortissements

L'ENVIRONNEMENT JURIDIQUE ET FISCAL

- Connaître les formes juridiques, statuts du dirigeant, mode d'imposition

  Comparer les principales formes juridiques : création, obligations, déclarations…

ASFO Béarn Soule Bigorre - Parc d'Activités Pau-Pyrénées - 17 avenue Léon Blum – **64000 PAU**
Tél. 05 59 900 120 – Fax 05 59 840 422 contact@asfo.fr
N° SIRET : 782.355.408.000.25 – N° Déclaration d'activité : 72.64.00007 – UAI 0642020Y
Organisme certifié Qualiopi, pour « les actions de formation, les bilans de compétences et les actions de formation par apprentissage » sous le n°00245